# Звіт про управління
# ПрАТ «ВНП «Укрзооветпромпостач» за 2018 р.

**Основний вид діяльності**
Основний вид діяльності за КВЕД – 21.20 (виробництво фармацевтичних препаратів і матеріалів).
Виробництво та реалізація ветеринарних препаратів, комбікормів, БМВД

**Опис діяльності**
**ПрАТ «ВНП «Укрзооветпромпостач»** - юридична і фактична адреса товариства: м. Київ, вул. Васильківська, 16. Ідентифікаційний код суб'єкта підприємницької діяльності в Єдиному реєстрі підприємств та організацій України, товариства - 23524007.

Товариство має Ліцензію серії АГ № 572855 від 22.06.2011 р. на «Виробництво ветеринарних медикаментів і препаратів, оптова, роздрібна торгівля ветеринарними медикаментами і препаратами». Строк дії ліцензії необмежений. Оновлена ліцензія № 151 від 13.03.2019р. «Виробництво ветеринарних препаратів». Та Ліцензію серії АБ № 550005 від 28.07.2010 р. на «Надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів автомобільним транспортом», видана Міністерством транспорту та зв'язку України. Строк дії ліцензії необмежений

***Ціль підприємства:*** виробництво ветеринарних препаратів, кормів та кормових добавок високої якості, створювати українському тваринництву умови для виробництва високоякісних продуктів харчування тваринного походження, а також працювати на профілактику та не допущення захворювань серед тварин.
***Наша філософія:*** «Якісні ветпрепарати і корми – здорові тварини – якісні продукти харчування – здорова нація» .

Сьогодні ПрАТ "ВНП "Укрзооветпромпостач" у своїй структурі має 31 центрів, філій та ветеринарних аптек, розташованих у 20 областях, які забезпечують споживачів засобами захисту тварин. Підприємство співпрацює з державними установами ветмедицини, науково – дослідними закладами, біофабриками, виробниками і реалізаторами лікарських засобів різних форм власності.
За останній час структура компанії трансформувалася у відповідності до вимог часу і на сьогодні об'єднує два центральних блоки :

- перший – це виробнича сфера. Започатковано власне виробництво вітчизняних лікарських засобів для тварин, що дозволило зменшити імпорт веттоварів. Відпрацьовано цілу низку технологічних документацій, що дозволяє в найближчий час впровадження у виробництво нових ветеринарних препаратів і працювати з перспективою;
- другий блок – це сфера сервісу та послуг. Розроблена і успішно впроваджується в життя науково – обґрунтована концепція постачання веттоварів безпосередньо до споживача, для чого створено регіональні оптові та консигнаційні склади, центри сервісного забезпечення тваринництва веттоварами, філії, аптеки та аптечні кіоски, мережу реалізаторів лікарських засобів в населених пунктах.

В результаті, підприємство стабільно забезпечує потреби споживачів у лікувально – профілактичних засобах, на його складах в наявності є достатня кількість і асортимент зооветтоварів, щоб у повній мірі задовольнити ринок і постійно підтримувати надійне епізоотичне благополуччя в державі.
Підприємство має власні виробничі приміщення, обладнання та складські приміщення. Встановлене сучасне технологічне обладнання, управління технологічними процесами задіяне в автоматичному режимі. Працюють програми забезпечення технологічного контролю. Виробництво продукції систематично контролюється згідно з вимогами впровадженої системи управління якості.

Збут продукції йде через систему підрозділів та оптових покупців, співпрацюємо з власниками тварин, агропідприємствами усіх форм власності, приватними ветаптеками, державною службою ветеринарної медицини (лабораторії, ветеринарні клініки), тепличні господарства.

Керівництво компанії, перед собою та своїми співробітниками, виділяє основні стратегічні цілі які спрямовані на розширення ринку збуту:

- Стати лідером в області виробництва якісної продукції для використання в ветеринарній медицині та в сфері обслуговування клієнтів, надання консультацій по продукції власного виробництва;
- Створення зручної логістики
- Вивчення потреб на ринку ветеринарних препаратів та розробка і виробництво нових високоякісних препаратів
- Удосконалення власної сітки ветеринарних аптек для забезпечення потреб приватного сектору
- Забезпечення підприємств та господарств оптимальними рецептами для годівлі та збільшення продуктивності тварин

- Залучення до співпраці компаній які мають досвід та можливість якісно обслуговувати клієнтів які знаходяться в їх зоні покриття

ПрАТ «ВНП «Укрзооветпромпостач» знаходиться в трійці найбільших вітчизняних виробників ветеринарних препаратів. Основні конкуренти: ТОВ НУНВФ «Бровафарма», ТОВ «Ветсинтез», ТОВ "АТ Біофарм". Крім того, на ринку ветпрепаратів існують ще декілька компаній зі схожим асортиментом товарів: ТОВ «Продукт», ТОВ «Укрветпромпостач», ТОВ «Ветпрепарати», ТОВ ВФ «Базальт».
На даний час компанія ПрАТ «ВНП «Укрзооветпромпостач» виробляє 262 SKU ветеринарної продукції в таких категоріях:

| **Категорії продукції** | |
|---|---|
| *Антигельмінтики* | *Протимаститні препарати* |
| *Антимікробні* | *Розчини* |
| *Антипротозойні* | *Сульфаніламідні* |
| *Вітамінні препарати* | *Сироватки* |
| *Дезінфікуючі препарати* | *Товари для дрібних тварин ТМ "ЗооХелс"* |
| *Дератизаційні засоби* | *Засоби для біоутилізаціїї органічних відходів* |
| *Дерматологічні препарати* | *Препарати проти хвороби бджіл* |
| *Діагностікуми* | *Хімреактиви* |
| *Для відтворення стада* | *Кормові добавки* |
| *Лікувальна косметика* | *Премікси* |
| *Пробіотики* | *Комбікорми* |
| *Противопаразитарні* | *Настойки* |
| *Протизапальні препарати* | |

Для безпечності та зручності використання Вся продукція, яка виробляється, має декілька фасовок.

**Споживачі продукції ПрАТ «ВНП «Укрзооветпромпостач»**: тваринницькі господарства різних форм власності, приватні підприємці, які мають ветаптеки, приватні особи які мають тварин.

**Конкурентні переваги продуктів власного виробництва:** продукти високої якості та конкурентні за ціною на ринку, що виготовляються на підприємстві за міжнародними вимогами GMP (Належна виробнича практика) та ДСТУ ISO 9001:2015 (сертифікат на систему управління якістю № UA.CCM&G-659-18 від 08 лютого 2019р.) та ISO 20 000 HACCP.

Серед лікарських засобів власної розробки та виробництва є такі, що не мають аналогів у світі або є монополістами в Європі. Серед них дев'ять найменувань препаратів для боротьби з екто та ендопаразитами, діючою речовиною яких є природні авермектини, продуковані одним з видів непатогенних земляних грибів. Ноу-хау підприємства є оригінальний біопрепарат Актофіт для боротьби зі шкідниками сільськогосподарських та декоративних культур.
Підприємство зареєструвало та випускає:

- ✓ 80 ветеринарних препаратів, серед них антибіотики, сульфаніламідні препарати, антисептики, дезінфектанти, антигельмінтики, кокцидіостатики, інсекто-акарициди, протимаститні та вітамінні препарати;
- ✓ 8 діагностикумів для діагнотикики лейкозу, бруцельозу, грипу птахів тощо;
- ✓ 2 імунобіологічних препарати;
- ✓ 15 препаратів дозволених до застосування МОЗ України, серед них біологічно активні добавки, дезінфектант;
- ✓ біопрепарат Актофіт засіб захисту рослин від шкідників.

**Споживчі характеристики товарів/послуг:**

- ✓ Ветеринарні, імунобіологічні препарати призначені для лікування та профілактики захворювань різної етіології у тварин

- ✓ Біологічно активні добавки, дезінфектант призначені для профілактики захворювань у людей
- ✓ Засоби догляду за шкірою рекомендовано застосовувати як лікувально профілактичні засоби при захворюваннях шкіри у людей
- ✓ Біопрепарат Актофіт інсекто-акарицид біологічного походження призначений для знищення шкідників сільськогосподарських та декоративних рослин

В рамках реалізації проекту закупівля сировини, субстанцій, матеріалів на виробничі потреби. Всі виробничі процеси зведені в єдиний технологічний ланцюг.

**Характеристика каналів збуту продукції власного виробництва на внутрішньому ринку України:**

- Власна сітка відокремлених структурних підрозділів та ветеринарних аптек
- Прямі продажі
- Інтернет-магазин
- Дистриб'ютори

Питома вага підприємства на ринку – займаємо понад 10% .

Сегмент ринку:

Забезпечуємо продукцією усі регіони України, а також працюємо з країнами ближнього зарубіжжя, намагаємося вийти на європейський ринок.

## Результати діяльності

***ДОХОДИ:***

Валовий дохід від реалізації товарів, продукції (без ПДВ) 147 686 тис. грн.

*В порівнянні до 2017 р. збільшився на 1 926 тис. грн. (1,3%)*

*в т.ч. експорт 10 806 тис. грн. В порівнянні до 2017 р. зменшився на 3 833 тис. грн. (26%)*

Дохід від інших операцій 9 015 тис. грн.:

- оренди (без ПДВ) 2 491 тис. грн.
- операційної курсової різниці 2 875 тис. грн.
- кредиторської заборгованості по векселях 3 432 тис. грн.
- інші доходи 217 тис. грн.

*В порівнянні до 2017 р. інші операційні доходи збільшилися на 925 тис. грн. (11,4%)*

Страхове відшкодування 26 тис. грн.

***Всього чистого доходу (без ПДВ): 156 727 тис. грн.***

*В порівнянні до 2017 р. збільшилися на 2 851 тис. грн. (1,9%)*

***ВИТРАТИ:***

1. Собівартість реалізованої продукції 104 021 тис. грн.

*В порівнянні до 2017 р. збільшилася на 29 тис. грн. (0,0003%)*

2. Адміністративні витрати 18 772 тис. грн.

*В порівнянні до 2017 р. збільшилися на 7 408 тис. грн. (65,2%)*

3. Витрати на збут 33 981 тис. грн.

*В порівнянні до 2017 р. збільшилися на 1 251 тис. грн. (3,8%)*

4. Інші операційні витрати 3 288 тис. грн.

*В порівнянні до 2017 р. зменшилися на 1 619 тис. грн. (33,0%).*

*В т. ч. курсова різниця 2 818 тис. грн. (зменшилася на 1 145 тис. грн. (28,9%).*

5. Фінансові витрати 426 тис. грн.

*В порівнянні до 2017 р. зменшилися на 71 тис. грн. (14,3%)*

***Всього витрат: 160 488 тис. грн.***

*В порівнянні до 2017 р. збільшилися на 2 851 тис. грн. (4,56%)*

6. Доходи від участі в капіталі та інші доходи 334 тис. грн.:
7. Втрати від участі в капіталі та інші витрати 277 тис. грн.:

***Збиток за 2018 р. складає 3 704 тис.грн.***

*За 2017 р. прибуток склав 156 тис. грн.*

***Власний капітал*** станом на 31.12.2018 року включно становить 60 409 тис. грн. та складається з:

- Зареєстрований статутний капітал 341 тис. грн.;
- Додатковий капітал 1 653 тис. грн.;
- Резервний капітал 23 343 тис. грн.;
- Нерозподілений прибуток 35 072 тис. грн.

**Ліквідність та зобов'язання**

***Вартість чистих активів приватного акціонерного товариства «Виробничо-наукове підприємство «Укрзооветпромпостач» станом на 31.12.2018 року включно***, згідно фінансової звітності станом на 31.12.2018 року включно, складає - 82 041 тисяч гривень. Вартість зобов'язань, згідно фінансової звітності станом на 31.12.2018 року включно, складає – (6 368+15 264) - 21 632 тисяч гривень. Розрахункова вартість чистих активів дорівнює (82 041-21 632) – 60 409 тисяч гривень. Існуючий статутний капітал у сумі 341 тисяч гривень менше ніж вартість чистих активів та не підлягає коригуванню згідно статті 155 Цивільного Кодексу України.

Власний капітал станом на 31.12.2018 року включно становить 60 409 тисяч гривень. Зменшення власного капіталу за 2018 рік (64 018-60 409 = 3 717) на суму 3 717 тисяч гривень відбулось за рахунок отриманого збитку за 2018 рік в сумі 3 704 тисяч гривень та зменшення прибутку на податкові зобов'язання минулих років в сумі 13 тисяч гривень.

***Інформація про основні засоби підприємства ( за залишковою вартістю )***

| Найменування основних засобів | Власні основні засоби (тис.грн.) | |
|---|---|---|
| | На початок періоду | На кінець періоду |
| 1.Виробничого призначення | 14 727 | 14 615 |
| - будівлі та споруди | 9 813 | 8 742 |
| - машини та обладнання | 4 253 | 5 488 |
| - транспортні засоби | 278 | 18 |
| - земельні ділянки | 231 | 231 |
| - інші | 152 | 136 |
| 2. Невиробничого призначення | 0 | 0 |
| Усього | 14 727 | 14 615 |

***Пояснення :*** Первісна вартість основних засобів на 31.12.2018р. складає: будівлі та споруди - 15843 тис. грн.; машини та обладнання - 12603 тис. грн.; транспортні засоби - 5207 тис. грн.; інші основні засоби - 2238 тис. грн. Сума нарахованого зносу складає: по будівлям та спорудам - 7101 тис. грн.; по машинам та обладнанню - 7115 тис. грн.; по транспортним засобам - 5189 тис. грн.; по іншим основним засобам - 2102 тис. грн. Ступінь зносу основних засобів складає 59,54%. Оформлених у заставу основних засобів Товариство не має.

ПрАТ «ВНП «Укрзооветпромпостач» належить офісне приміщення, складські та виробничі приміщення, обладнання для виробництва ветеринарних препаратів. Основні фонди, які знаходяться на балансі підприємства ПрАТ «ВНП «Укрзооветпромпостач», використовуються в процесі здійснення діяльності підприємства.

Підприємство має структурні підрозділи - 28 та торгові точки – 3. На балансі ПрАТ "ВНП "Укрзооветпромпостач" 5 вантажних автомобілів та 10 маловантажних.

***Інформація щодо вартості чистих активів:***

Розрахункова вартість чистих активів (тис.грн.) 60 409
Статутний капітал (тис.грн.) 341
Скоригований статутний капітал (тис.грн.) 341

Розрахунок вартості чистих активів відбувався відповідно до пункту 2 статті 14 Закону України "Про акціонерні товариства" № 514-VI від 17.09.2008 р. та Додатку 1 до Національного положення (стандарту)

бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності", затвердженого Наказом Міністерства фінансів України № 73 від 07.02.2013 р. Визначення вартості чистих активів проводилося за формулою: Власний капітал (вартість чистих активів) товариства - різниця між сукупною вартістю активів товариства та вартістю його зобов'язань перед іншими особами

Розрахункова вартість чистих активів(60 409 тис.грн. ) більше скоригованого статутного капіталу(341 тис.грн.). Це відповідає вимогам статті 155 п.3 Цивільного кодексу України. Величина статутного капіталу відповідає величині статутного капіталу, розрахованому на кінець року.

**Інформація про зобов'язання та забезпечення підприємства**

| Види зобов’язань | Дата виникнення | Непогашена частина боргу (тис.грн.) | Відсоток за користування коштами (відсоток річних) | Дата погашення |
|---|---|---|---|---|
| Кредити банку, у тому числі : | X | 2300.00 | X | X |
| ПроКредитБанк | 22.01.2018 | 2300.00 | 0.000 | 22.01.2019 |
| Зобов'язання за цінними паперами | X | 0.00 | X | X |
| За фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом): | X | 0.00 | X | X |
| Податкові зобов'язання | X | 649.00 | X | X |
| Фінансова допомога на зворотній основі | X | 6368.00 | X | X |
| Інші зобов'язання та забезпечення | X | 12315.00 | X | X |
| Усього зобов'язань та забезпечень | X | 21632.00 | X | X |
| **Опис** | Інші зобов'язання складаються з: поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги 6200 тис. грн.; розрахунків за страхуванням 265 тис. грн.; розрахунків з оплати праці 1449 тис. грн.; поточної кредиторської заборгованості за одержаними авансами 116 тис. грн.; поточної кредиторської заборгованості за розрахунками з учасниками 52 тис. грн.; Поточні забезпечення 2825 інших поточних зобов'язань 1408 тис. грн. | | | |

**Показники ліквідності, платоспроможності та рентабельності підприємства**

| Назва показника | Станом на 31.12.18 р. включно | Станом на 31.12.17 р. включно | Норматив |
|---|---|---|---|
| **Аналіз ліквідності підприємства** | | | |
| Коефіцієнт покриття<br>Коефіцієнт загальної ліквідності<br>(ф.1 стр.1195/ф.1 стр.1695) | 3,89 | 3,86 | >1.0, збільшення<br>1,0-2,0 |
| Коефіцієнт абсолютної ліквідності<br>(ф.1 (стр.1160+ стр.1165+ +стр.1190)/ф.1 стр.1695 | 0,05 | 0,1 | 0,2-0,25 |
| Чистий оборотний капітал<br>(ф.1 стр.1195-стр.1695) тис.грн. | 51 740 | 50 275 | >0 збільшення |
| **Аналіз платоспроможності (фінансової сталості) підприємства** | | | |
| Коефіцієнт платоспроможності(автономії), фінансової стійкості<br>(ф.1 стр.1495/ф.1 стр.1900) | 0,75 | 0,75 | 0,25-0,5 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Коефіцієнт покриття зобов'язань власним капіталом ( коефіцієнт структури капіталу, фінансування(фінансової незалежності)<br>(ф.1(стр.1595+стр.1695+стр.1700+ стр.1800)/ф.1 стр.1495) | 0,33 | 0,33 | >0<br>збільшення |
| Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами<br>(ф.1 (стр.1195-стр.1695)/ф.1 стр.1695) | 2,89 | 2,86 | >0,1 |
| Коефіцієнт маневреності власного капіталу<br>(ф.1 (стр.1195-стр.1695)/ф.1 стр.1495) | 2,81 | 2,78 | 0,5-1,0 |
| **Аналіз рентабельності підприємства** | | | |
| Коефіцієнт загальної рентабельності<br>(ф.2 стр.2350 або 2355/ ф.2 стр.2000) | 0,037 | 0,001 | >0<br>збільшення |
| Коефіцієнт рентабельності власного капіталу<br>ф.2стр.2350 або 2355/ ф.1 (стр.1495 (гр.3)+стр.1495 (гр.4)/2 | 0,08 | 0,002 | >0<br>збільшення |
| Коефіцієнт рентабельності активів (ф.2 стр.2350 або 2355/ ф.1 (стр.1300 (гр.3)+стр.1300 (гр.4)/2) | 0,06 | 0,002 | >0<br>збільшення |

Фінансову стабільність підприємства характеризують наступні показники:

- Коефіцієнт абсолютної ліквідності: станом на 31.12.2018 року включно дорівнює 0,08 (норматив –0,2-0,25), що не відповідає нормативному значенню, та показує не достатність ресурсів для швидкого покриття поточних зобов'язань і боргів.
- Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття): станом на 31.12.2018 року включно складає 4,18, що у порівнянні з 2017 роком (3,86) збільшився і відповідає нормативному значенню(>1.0, збільшення, або 1,0-2,0), коефіцієнт показує можливість підприємства сплатити поточні зобов'язання своєчасно.
- Коефіцієнт платоспроможності(автономії), фінансової стійкості, якій показує питому вагу власного капіталу в загальної сумі засобів, авансованих у його діяльність. Станом на 31.12.2018 року включно складає 0,74, що у порівнянні з 2017 роком зменшився та відповідає нормативному значенню (0,25-0,5).
- Коефіцієнт покриття зобов'язань власним капіталом або коефіцієнт структури капіталу (фінансування (фінансової незалежності)), який показує ступінь залежності підприємства від зовнішніх джерел фінансування. Він не збільшився (було 0,33 у 2017 , стало 0,36 станом на 31.12.2018 р.), відповідає нормативному значенню (>0 збільшення). Це свідчить про не залежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування та залежність за рахунок коштів власного капіталу (прибутку).
- Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами має значення 3,18, що відповідає нормативному значенню та свідчить, що підприємство забезпечено власними оборотними ресурсами.
- Коефіцієнт маневреності власного капіталу показує, яка частина власного капіталу використовується для поточної діяльності, вкладена в оборотні засоби або – капіталізована, станом на 31.12.2018 року включно складає 0,8, що відповідає нормативному значенню.
- Аналіз рентабельності підприємства показує, що спостерігається тенденції зменшення прибутку від діяльності підприємства в порівнянні з 2017 роком, власний капітал за рахунок рентабельності активів в порівнянні з діяльністю за 2017 рік зменшився, рентабельність активів за рахунок прибутку в порівнянні з 2017 роком зменшилась

На підставі аналізу показників фінансового стану Приватного акціонерного товариства «Виробничо-наукове підприємство «Укрзооветпромпостач» за 2018 рік, можна зробити висновок про реальність та стабільність фінансового стану підприємства. Підприємство може безперервно функціонувати як суб'єкт господарювання.

## Екологічні аспекти

Приватне акціонерне товариство «Виробничо–наукове підприємство «Укрзооветпромпостач» займається розробкою, виготовленням та реалізацією ветеринарних препаратів. Виробництво розташоване в двох структурних підрозділах:

- Дослідно – експериментальне виробництво розташоване за адресою м. Київ, вул. Васильківська, 16.
- Виробничі потужності знаходяться в Київській обл., Макарівський р-н., с. Плахтянка, вул. Кавказька, 4.

Дослідно – експериментальне виробництво призначене для відпрацювання нових перспективних технологій в галузі ветеринарної медицини та виробництва цілого ряду ветеринарних препаратів.

Основними джерелами впливу на навколишнє природне середовище в результаті діяльності виробництва лікарських препаратів є виділення шкідливих речовин в повітря та водні об'єкти, промислові відходи.

Внаслідок застосування досконалого обладнання та малих обсягів споживання сировини і енергії, ситуація з нанесенням шкоди довкіллю відсутня. Технологічний процес організований з урахуванням вимог нормативної документації по охороні навколишнього середовища.

Дослідно–експериментальне виробництво розташоване в реконструйованих згідно проектної документації корпусах підприємства. На ґрунти, рослинний і тваринний світ, геологічне середовище, пам'ятки архітектури впливу виробництво не створює.

В процесі функціонування виробничих дільниць підприємства утворюються технологічні та господарсько-побутові стічні води, тверді відходи та газові викиди систем теплопостачання.

Джерелом водопостачання підприємства є міська мережа водопроводу діаметром 100 мм, згідно договору з ПАТ «Київводоканал». Відвід каналізаційних стоків передбачено самопливом в міський каналізаційний колектор, згідно умов на скид стічних вод у систему каналізації м. Києва. Концентрація і кількість забруднень стічних вод не перевищує гранично допустимих норм та відповідає «Правилам приймання стічних вод підприємств у систему каналізації», що підтверджується протоколами вимірювань показників складу та властивостей проб стічних вод згідно договору з ПАТ «Київводоканал» на проведення контролю за якість стічних вод. Періодично проводиться планове гідродинамічне очищення каналізаційної системи, що знаходиться на балансі товариства.

Відходи зберігаються на об'єкті з додержанням санітарно-гігієнічних, екологічних норм. На вивіз та утилізацію відходів підприємством укладено відповідні договори. Відходи комунальні (міські) змішані вивозяться та знешкоджуються філіалом «Завод Енергія» Київенерго, відходи одержані в процесі очищення вулиць, місць загального користування ПАТ «Київспецтранс». Відпрацьовані люмінісцентні лампи складаються в спец тару з подальшим вивезенням на демеркурізацію в ТОВ «Тарком Екосервіс». Щорічно проводиться інвентаризація відходів з подальшим отриманням декларації про відходи, яка реєструється в управлінні екології та природних ресурсів.

Теплопостачання підприємства здійснюється від двох газових топкових, які працюють на природному газі. Також на території облаштована резервна твердопаливна котельня. Гранично-допустима концентрація викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря встановлена в дозволі на викиди стаціонарними джерелами. Документи, у яких обґрунтовуються обсяги викидів, виконані з урахуванням звіту по інвентаризації забруднюючих речовин з проведенням еколого-теплотехнічних та режимно-налагоджувальних випробувань, що дозволило відрегулювати оптимальні режими роботи парових котлів з мінімальними тепловими втратами та мінімальними викидами забруднюючих речовин в атмосферне повітря з продуктами згоряння. Більш докладна інформація щодо обсягів викидів наведена в розділі «ОВНС».

На території підприємства щороку виконуються роботи з покращення стану зеленого господарства:
впорядкування газонів, зняття сухостійних і самосійних дерев, кронування дерев та очищення їх від омели, посадка нових дерев та кущів, висадка квітів, побілка дерев та бордюрів.

## Соціальні аспекти та кадрова політика

Відповідно до штатного розпису загальна кількість працівників ПрАТ «ВНП «Укрзооветпромпостач» складає 221 особу , з них 33 жінки займають керівні посади.

Створення конкурентоспроможного підприємства завжди пов'язано з якісно сформованою і врегульованою кадровою політикою, яка виступає ядром системи управління персоналом.

Основною метою кадрової політики підприємства є підвищення ефективності управління персоналом шляхом створення ефективної системи управління персоналом, спрямованої на отримання максимального прибутку й

забезпечення конкурентоспроможності, що ґрунтується на економічних стимулах і соціальних гарантіях та сприяє гармонійному поєднанню інтересів працівників і роботодавця.
Важливою умовою успішної діяльності підприємства є навчання та розвиток персоналу.
Регулювання взаємовідносин між роботодавцем і працівником з питань охорони праці здійснюється Колективним договором.
***На підприємтсві створена служба з охорони праці*** метою якої є створення на робочому місці в кожному структурному підрозділі умов праці відповідно до нормативно-правових актів, а також забезпечення додержання вимог законодавства щодо прав працівників у галузі охорони праці.
Діяльність служби з охорони праці регулюється «Положенням про охорону праці» де передбачається забезпечення працівникам соціальних гарантій у галузі охорони праці на рівні, не нижчому за передбачений законодавством, їх обов'язки, а також комплексні заходи щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям і пожежам, визначають обсяги та джерела фінансування зазначених заходів.

**Ризики**
Для зменшення впливу ризиків на діяльність підприємства використовується принцип диверсифікації каналів збуту.
Існують різні канали збуту:

- Відокремлені структурні підрозділи
- Дистриб'ютори
- Субдистриб'ютори
- Інтернет-магазин
- Експорт
- Прямі продажі
  В свою чергу прямі покупці розділяються на господарства, ветеринарні аптеки, зоомагазини, клініки, тепличні господарства.

**Дослідження та інновації**
У ПрАТ "ВНП "Укрзооветпромпостач" розроблена конкретна науково – обґрунтована програма значного розширення номенклатури виробів. На основі наукових розробок виготовлено цілий ряд нових ветеринарних препаратів, які не мають аналогів.
Згаданою програмою окреслено подальший розвиток і розширення власного виробництва особливо необхідних ветеринарних препаратів. З цією метою ведеться реконструкція приміщень і їх перебудова.
Триває формування матеріальної бази для виробництва ветеринарних препаратів відповідно до загальноєвропейських вимог GMP та стандартів ISO. Розширюються зовнішньоекономічні зв'язки з підприємствами країн далекого та близького зарубіжжя.
Впроваджуються науково – обґрунтована концепція і програма сервісного постачання веттоварів безпосередньо споживачу, що зумовлює взаємну відповідальність між ланками єдиного ланцюга: виробник лікарських засобів – кваліфікований постачальник – постійний споживач.

**Фінансові інвестиції**
Фінансові інвестиції ПрАТ "ВНП "Укрзооветпромпостач" станом на 31.12.2017 р. складали 1786 тис. грн., станом на 31.12.2018 р. 1843 тис.грн. За 2018 рік відбулося збільшення на 57 тис. грн.
Рух інвестицій за 2018 р. обумовлений їх переоцінкою за справедливою вартістю згідно вимог Положення (стандарту) бухгалтерського обліку 17 «Податок на прибуток».

**Перспективи розвитку**
Ведеться робота реконструкції виробництва та технологічних процесів з метою виробництва товарів за європейськими стандартами. В процесі реконструкції ще дві виробничі дільниці, які плануються завершити та сертифікувати в 2019 році за стандартами GMP.
Розробка і випуск нових видів продукції власного виробництва. Розширення асортименту продукції на полках відокремлених структурних підрозділів. Залучення до співпраці сітьових клієнтів, пропонуючи взаємовигідні умови співпраці.
Проводяться акційні знижки на сезонний товар, проводиться реклама через власну газету «Здоров'я тварин і ліки» та регіональну пресу. Організація бере участь у спеціалізованих виставках : «Агро-2018», Сорочинський ярмарок», виставка-ярмарок кращих товарів і послуг малих та середніх підприємств м. Києва, виставка-

ярмарок «Київська осінь», заплановані різні рекламні заходи на 2019 р.: участь в виставках, конгресах, симпозіумах, реклама в засобах масової інформації, виготовлення і розповсюдження рекламної продукції. Розширюємо зовнішньо-економічну діяльность.

***Видаємо*** з 2004 року всеукраїнський ***професійний журнал-газету*** «Здоров'я тварин і ліки» через яке проводим всеобуч по професійному застосуванню вепрепаратів, кормів і кормових добавок, надаємо консультації. Щоквартально під сезонні роботи у тваринницькій галузі видаємо безкоштовну газету-порадник «Добрий господар» 40-50 тисяч екземплярів безкоштовно, як благодійна діяльність.

**Голова правління** **Л.В. Ніколайчук**

**Головний бухгалтер** **Л.В. Кокотун**

25.02.2019.